

Old boys network

Alle codes en goede bedoelingen ten spijt, het old boys network is nog altijd alive and kicking. Alleen in de not-for-profitsector lijkt de werving en selectie van commissarissen meer volgens de nieuwe codes te gaan.

Het aantal advertenties waarin kandidaten worden gevraagd voor toezichthoudende functies neemt onmiskenbaar toe. Een indicatie dat werving en selectie serieus wordt genomen. Maar dat beeld is vertekend, zegt Kees Cloin. Het gaat in vrijwel alle gevallen om not-for-profitorganisaties die via advertenties trachten de gelederen te versterken. Dat is enerzijds uit noodzaak geboren, omdat het nagenoeg pro Deo werken niet aantrekkelijk schijnt te zijn en men dus zijn toevlucht moet nemen tot een algemene oproep. Anderzijds, positiever benaderd, houden not-for-profitorganisaties kennelijk meer van transparantie dan het bedrijfsleven. Want daar floreert het old boys network nog immer. En dat is verbazingwekkend. Immers: er komen steeds meer mensen op de markt die begrijpen wat goed bestuur betekent. Zij volgden een opleiding aan bijvoorbeeld Universiteit Nyenrode of aan de Erasmus Universiteit. Maar wat bij hen ontbreekt, is het juiste netwerk om aan de slag te komen als toezichthouder. Dat blijkt onder meer uit de vele sollicitatiebrieven die ook Volta | executive consultants binnenkrijgt. In veel CV's ontbreekt de échte bestuurservaring op topniveau. Meestal zijn het interim-managers of zelfstandig gevestigde consultants die als appeltje voor de dorst of uit hoofde van persoonlijke netwerken, dergelijke functies ambiëren. Maar dat maakt ze nog geen geschikte gesprekspartner voor bestuurders van ondernemingen. Daarom zoeken ondernemingen nog altijd in het old boys network om in hun behoefte te voorzien. Zij zitten niet te wachten op honderd sollicitatiebrieven met net niet de juiste kandidaat ertussen. Andere bedrijven schakelen ons in voor de zoektocht naar de juiste commissaris. En waar vinden wij die? In ieder geval ook in ons netwerk van goede bestuurders en deze zijn meestal ook present zijn in het old boys network.

Voor meer informatie of uw reactie: info@volta.consultants

Kees Cloin